

Les projets pour la petite enfance à Nivelles

Présentation du programme stratégique

Conférence de presse

Etienne LAURENT
Président de l'ASBL

ASBL Centre de la petite Enfance de Nivelles

30 novembre 2015



Sommaire

Le Centre de la petite Enfance de Nivelles. Aujourd'hui ?

Une étude en vue d'anticiper la hausse de la population à Nivelles

Le programme stratégique de l'ASBL

Le Centre de la petite Enfance. Demain ?



Les organes de direction

Le Centre de la petite Enfance de Nivelles est une *ASBL paracommunale*

L'*Assemblée générale* : les membres du Conseil communal de la Ville de Nivelles

Le *Conseil d'administration* : 9 membres désignés par le Conseil communal

Le *Comité de Direction* :

- ▶ Le Président, la Trésorière, la Secrétaire (Etienne Laurent, Vinciane Hanse, Margaux Nothomb)
- ▶ L'Echevine de la petite Enfance (Evelyne Van Pee)
- ▶ Le Directeur de l'ASBL (Hubert Cambier)



Les services de l'ASBL

78 travailleurs sont au service de l'ASBL :

- ▶ 35 puéricultrices
- ▶ 25 accueillantes d'enfants conventionnées
- ▶ 2 infirmières
- ▶ 4 assistantes sociales
- ▶ 9 ouvriers (cuisine et entretien)
- ▶ 2 collaborateurs administratifs
- ▶ 1 directeur

L'ASBL gère plusieurs lieux d'accueil :

- ▶ La crèche au boulevard de la Dodaine
- ▶ Les *Bengalis* à l'allée des Bouvreuils
- ▶ Au domicile des accueillantes d'enfants conventionnées



Les moyens financiers de l'ASBL (source : compte 2014)

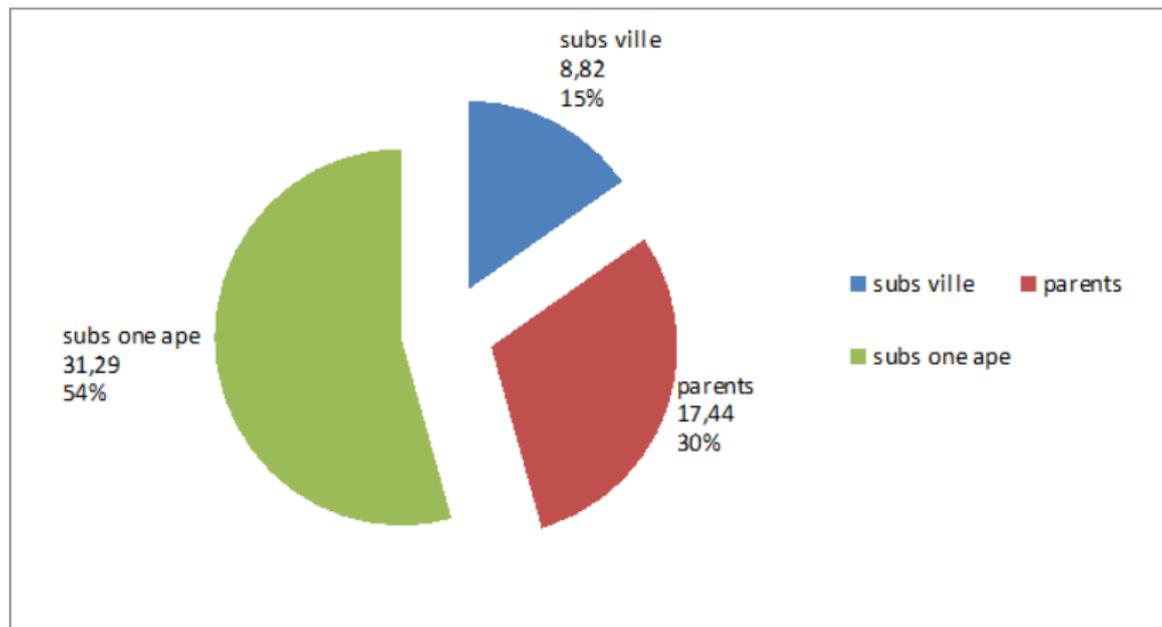
Total des **dépenses** de l'ASBL (€) : 2 230 671

Les **recettes** de l'ASBL (€) :

- ▶ Participation des parents : 676 480
- ▶ Subventions (ONE, FESC, APE,...) : 1 156 750
- ▶ Autres produits : 11 463
- ▶ Produits financiers : 44 518
- ▶ Subvention de la Ville : 475 000 (425 358 net)



Les moyens financiers de l'ASBL - graphe



Le nombre d'enfants accueillis ?

Nombre total des enfants accueillis : **288**

- ▶ Au sein de la crèche au boulevard de la Dodaine : 142
- ▶ Au sein de la crèche des Bengalis : 25
- ▶ Chez les accueillantes d'enfants conventionnées : 121



Sommaire

Le Centre de la petite Enfance de Nivelles. Aujourd'hui ?

Une étude en vue d'anticiper la hausse de la population à Nivelles

Le programme stratégique de l'ASBL

Le Centre de la petite Enfance. Demain ?



Prévoir le besoin de nouvelles places d'accueil pour la petite enfance

Le « *taux de couverture* » : le nombre de places d'accueil disponibles par rapport à la population d'enfants âgés de 3 mois à 2 ans et demi. Un indicateur clé !

La population nivelloise est en forte croissance.

A politique constante, le taux de couverture chutera. Créer de nouvelles places d'accueil est donc nécessaire. Combien de places ? Comment faire ?

Pour répondre à ces questions, une étude a été commandée en 2013, ses conclusions ont été transmises en janvier 2014.



Les enseignements de l'étude ?

La population nivelloise augmente, donc le nombre d'enfants croît dans les mêmes proportions.

Le *taux de couverture* est actuellement de 43 %, sans création de places complémentaires, ce taux chutera à 37 % en 2018¹.

Il est important d'obtenir de l'ONE la possibilité de créer de nouvelles places d'accueil subventionnées dans le cadre du *Plan Cigogne 3*.

Pour une commune, le coût net du financement d'une place d'accueil équivaut à 2 750 €.

1. Pour info, le taux recommandé par la CE est de 30%



Une hausse constante de la population



Let us build your future together
avenue des églantines 39
1150 Bruxelles

Evolution de la population totale

		19/11/13	1/01/14	1/01/15	1/01/16	1/01/17	1/01/18
Population (base actuelle)	Ho	13021					
	Fe	14468					
	Total	27489	27489	27764	28042	28322	28605
Taux d'accroissement naturel par an		100%	100%	101%	101%	101%	101%
Population ex projets de logements	dont		0	1300	2140	2765	3165
	Petit Baulers	800 lgts		1200	1800	2200	2400
	Fbg Charleroi (T&P)	55 lgts			90	165	165
	Gare (Besix)	100 lgts		100	150	200	300
	Divers	100 lgts			100	200	300
Population totale	Ho	13021					
	Fe	14468					
	Total	27489	29064	30182	31087	31770	
Taux d'accroissement total		100%	100%	106%	110%	113%	116%

Constats:

- L'accroissement naturel de la population est de 1% par an, selon la tendance historique des dernières années.
- Les projets immobiliers de logements encourus et prévus au cours des cinq prochaines années auront pour effet de voir évoluer le nombre d'habitants vers un total de 31.770 unités, soit une augmentation de près de 16 % par rapport à la situation actuelle.

Par conséquent, une croissance du nombre d'enfants à Nivelles



Evolution de la demande de places et du taux de couverture

	19/11/13	1/01/14	1/01/15	1/01/16	1/01/17	1/01/18
Tranche 0-3 ans	881	881	931	967	996	1018
Taux d'accroissement	100%	100%	106%	110%	113%	116%
Nbre de places d'accueil actuel	380	380	380	380	380	380
Taux de couverture	43%	43%	41%	39%	38%	37%
Manque de places	501	501	551	587	616	638

Constats:

- Sans accroissement de la capacité d'accueil, le taux de couverture passera de 43 % à 37 % d'ici l'année 2018.
- Le déficit de places subventionnées s'accroîtra de 137 unités soit plus de 27 % par rapport à la situation actuelle.
- Si l'on veut maintenir l'offre actuelle à la population, il y a lieu de créer de nouvelles places d'accueil sous forme de crèches et/ou via le service d'accueillantes à domicile, à due concurrence.

Les conclusions de l'étude (janvier 2014)

Conclusions

- La Ville de Nivelles est confrontée à un besoin important d'accueil de la petite enfance. Elle y répond de manière partielle car la demande insatisfaite auprès des milieux d'accueil qu'elle subventionne s'élève à près de 40 % de sa capacité actuelle.
- La charge budgétaire relative à cette mission municipale est importante (± 365.000 €/an), ce qui représente une contribution mensuelle de l'ordre de 3,3 € par ménage nivellois.
- La population globale est en croissance certes modeste mais régulière. Cependant, elle va augmenter sensiblement dans la foulée des développements immobiliers en cours: la population de Nivelles va ainsi passer de 27.489 habitants à 31.770 habitants d'ici 2018.
- A défaut de créer de nouveaux milieux d'accueil, le taux de couverture va baisser de 43 % à 37 % au cours des cinq prochaines années et le déficit de places subventionnées va passer de 501 à 638 enfants. Si la ville veut poursuivre sa politique de service à la population, il est nécessaire de promouvoir des projets de nouveaux milieux d'accueil, de préférence selon une approche de Partenariat Public Privé.
- Les caractéristiques socio-démographiques de la Ville de Nivelles ont pour effet de la placer en cinquième position dans l'échelle des priorités d'attribution des subventions de l'ONE pour le Brabant wallon. Cela représente une opportunité très favorable pour assurer le financement supportable de ce développement.
- La présence de l'IBW sur le territoire de la ville constitue également une opportunité de développement de l'accueil de la petite enfance, au bénéfice notamment des habitants de Nivelles qui travaillent sur l'un des deux sites d'activité économique (Nivelles-Sud et Nivelles-Nord).

Sommaire

Le Centre de la petite Enfance de Nivelles. Aujourd'hui ?

Une étude en vue d'anticiper la hausse de la population à Nivelles

Le programme stratégique de l'ASBL

Premier objectif : augmenter le nombre de places d'accueil

Second objectif : investir pour un accueil de qualité

Le Centre de la petite Enfance. Demain ?



Premier objectif : augmenter le nombre de places d'accueil

L'objectif : malgré une forte hausse de la population, maintenir un taux de couverture avoisinant les 43 %

Comment y arriver concrètement ?

1. Création d'une nouvelle crèche à la rue du Bosquet, n° 22 (Zoning Sud à Thines), les « Ouistitis »
2. Création d'une nouvelle crèche à l'avenue de France, n° 2 (Petit Baulers)
3. Des lieux d'accueil dans les projets d'urbanisation *Coparty Gardens* et *Brasserie Duvieusart*
4. Augmenter le nombre *d'accueillantes d'enfants conventionnées à domicile*



Un première nouvelle crèche au Zoning Sud



Un première nouvelle crèche *Les Ouistitis* au Zoning Sud

Une crèche de 36 places sur plus de 400 m²

Installation dans d'anciens locaux commerciaux loués par l'ASBL

Des travaux d'aménagement nécessaires à concurrence de 360 000 € subventionnés par la Province

Recrutement de 9 employés (ETP) en vue d'assurer l'accueil des enfants

Ouverture prévue au cours de l'été 2016



Le plan de la crèche *Les Ouistitis*



Une deuxième nouvelle crèche au *Petit Baulers*



Une deuxième nouvelle crèche au *Petit Baulers*

Une crèche de 36 places sur 543 m²

La Ville de Nivelles a négocié avec le promoteur du Petit Baulers à titre de *charges d'urbanisme*, la livraison à l'ASBL de cette crèche « clé sur porte ».

De légers travaux d'aménagement seront nécessaires.

Recrutement de 9 employés (ETP) en vue d'assurer l'accueil des enfants

Ouverture prévue dans le courant de l'année 2017



Nouvelle crèche au *Petit Baulers*, les plans (1)



Nouvelle crèche au *Petit Baulers*, les plans (2)



A moyen terme, deux autres milieux d'accueil

Toujours à titre de charges d'urbanisme, deux autres milieux d'accueil de 12 places seront livrés à l'ASBL :

- ▶ au Coparty Gardens (210 m²);
- ▶ à la Brasserie Duvieusart (180 m²)

Ces deux milieux d'accueil seront exploités soit via la location à une *maison d'enfants*, soit via leur usage en *co-accueil* par des accueillantes d'enfants conventionnées, soit encore via la création d'une MCAE de 12 places.



Lancer un programme de recrutement *d'accueillantes d'enfants conventionnées à domicile*

Actuellement, si leur statut mérite sûrement d'être amélioré, ces accueillantes bénéficient d'un large soutien de l'ASBL :

- ▶ soutien de la pratique au quotidien, par les assistantes sociales du service ;
- ▶ fourniture de l'équipement de puériculture ;
- ▶ subvention pour les éventuels travaux de mise en conformité du domicile exigés par l'ONE ou le service Incendie ;
- ▶ programme de formation continue ;
- ▶ allocation annuelle grâce à un subside de la Province ;
- ▶ diverses activités ponctuelles : Saint-Nicolas, banquet annuel, oeufs de Pâques, ...



Lancer un programme de recrutement *d'accueillantes d'enfants conventionnés à domicile*

Il s'agit d'un beau métier. L'ASBL lancera un programme de recrutement *d'accueillantes d'enfants conventionnés à domicile*. Pour ce faire, des actions sont envisagées :

- ▶ une campagne de promotion dans les médias ;
- ▶ le développement de collaboration avec le FOREM.



Le second objectif : des actions pour maintenir et renforcer un accueil de qualité

- ▶ Plan annuel de formation pour tout le personnel
- ▶ Procéder tous les 2 ans à l'évaluation de l'ensemble du personnel
- ▶ Élaboration d'un réseau de contacts entre tous les acteurs nivellois de la Petite Enfance et entre ceux-ci et les écoles maternelles
- ▶ Renforcer l'équipe de management de l'association



Sommaire

Le Centre de la petite Enfance de Nivelles. Aujourd'hui ?

Une étude en vue d'anticiper la hausse de la population à Nivelles

Le programme stratégique de l'ASBL

Le Centre de la petite Enfance. Demain ?



Un budget nécessairement plus élevé pour le développement de l'accueil de la petite enfance

La réalisation de ces deux objectifs (le premier surtout) nécessite un financement complémentaire des pouvoirs publics, et ce pour deux raisons :

- ▶ La participation financière des parents étant plafonnée et fixée par l'ONE, le solde du budget d'exploitation de l'ASBL doit être financé par l'ONE, la Région Wallonne et la Ville.
- ▶ Le développement des activités de l'ASBL nécessitera le recrutement 18 personnes, ce qui portera l'effectif total de l'association à 96 travailleurs.



Aujourd'hui, ce financement complémentaire des pouvoirs publics est garanti.

En avril 2015, l'ASBL a obtenu de l'ONE l'autorisation de créer 72 places supplémentaires subventionnées pour l'accueil de la petite enfance, soit un soutien financier supplémentaire de la part de l'ONE et de la Région de l'ordre de 460 000 € par an.

La contribution de la Ville de Nivelles au financement de l'ASBL passera pour l'année 2016 de 445 400 à 517 000 €.



Conclusion

A Nivelles, nous avons besoin de places d'accueil supplémentaires pour le petite enfance. Le *Centre de la petite Enfance de Nivelles* est donc en pleine croissance !

	2015	2019	Diff.
Nbre places ONE	233	305	30 %
Nbre de travailleurs	78	96	23 %
Intervention nette de la Ville (€)	445 400	539 824	21 %
Intervention nette Ville par place (€)	1 911	1 769 ²	-7 %

2. Soit 35 % de moins par rapport à la moyenne de la *Fédération Wallonne Bruxelles*

